

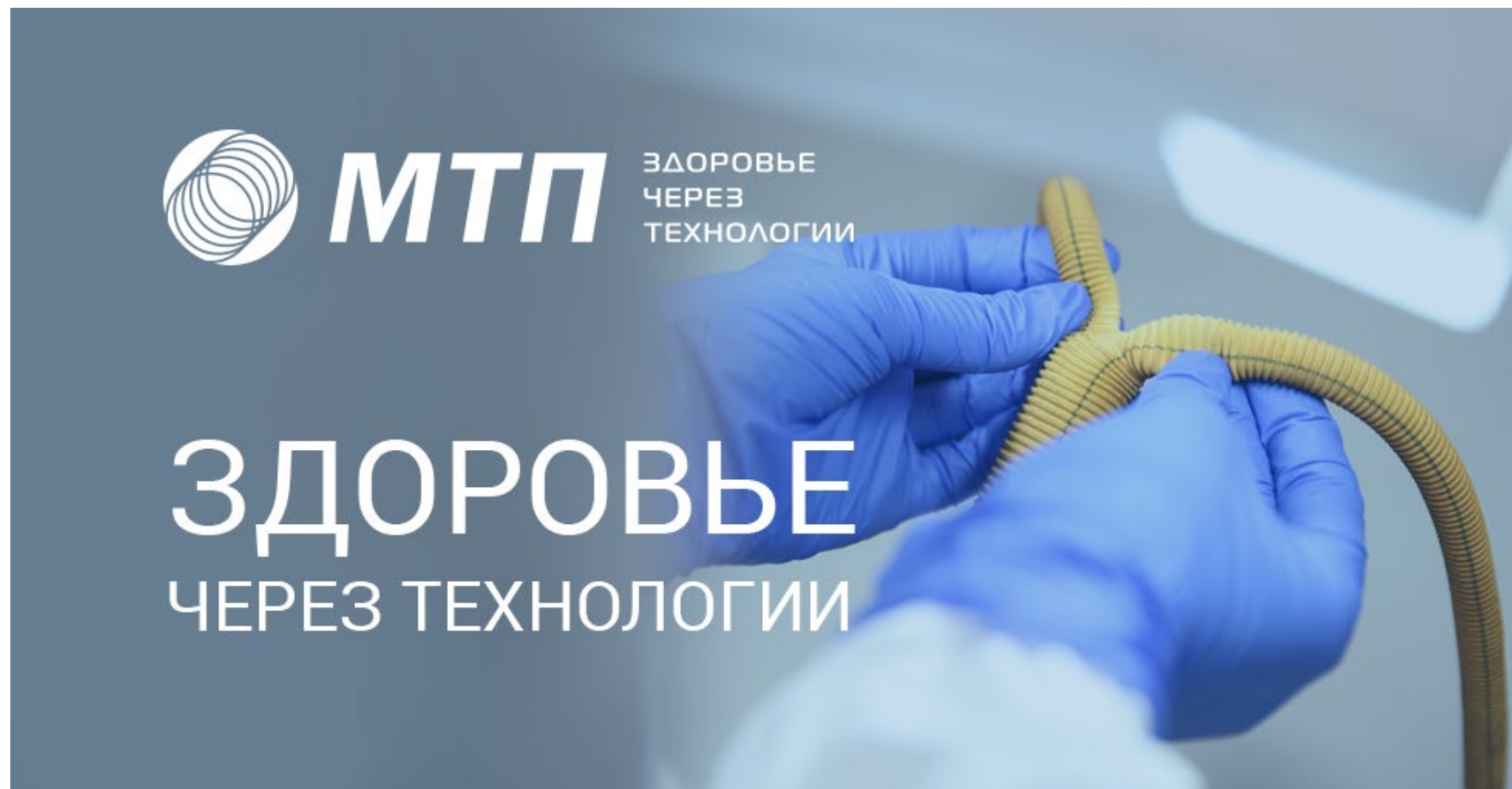
От кареты до ракеты: как запустить стартап в условиях неопределенности

Астана, 2022

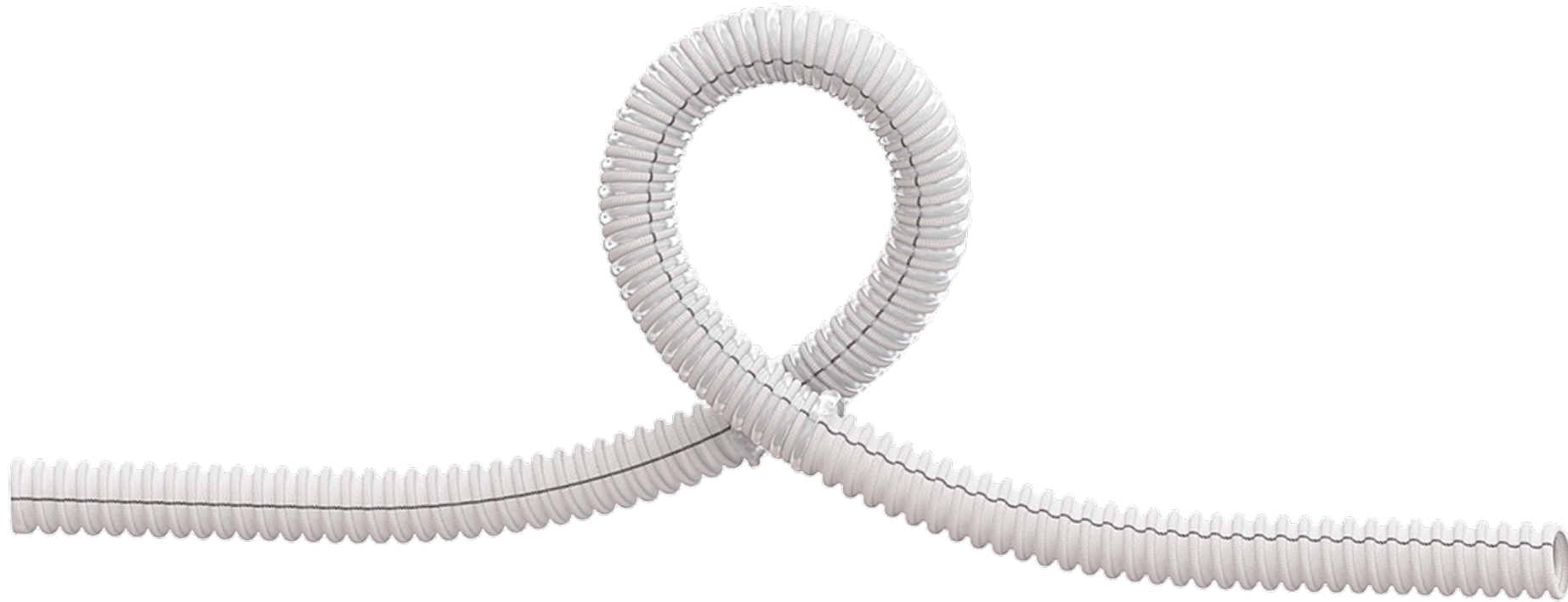
О себе: Алмаз Бекбаев

- Врач, сердечно-сосудистый хирург
- В течении 7 лет 3 стартапа
- Привлеченных инвестиций более 1 млн USD
- Годовой оборот более 10 млн USD

АО «Медтехнопроект»



angiteq[®]



С чего начинается стартап?

- Идея
- Возможность реализации (рынок)
- Возможность выхода в правовое поле
- Возможность масштабирования

Стадии стартапа

- Pre-seed – первые шаги проекта, есть идея но нет продукта. Сильную роль тут играют харизма, наличие бэкграунда
- Seed - уже есть рабочий прототип, либо он в глубокой стадии готовности
- Масштабирование – есть рабочий прототип с подтвержденной эффективностью, нужно его производить в большем объеме, рост компании

Финансы

- Инвестор (seed, масштабирование)
- Бизнес-ангел (pre-seed)
- Кредиты (pre-seed, масштабирование)
- Собственные средства, FFF (pre-seed)
- Челночное финансирование (масштабирование)
- Средства фондов (pre-seed, масштабирование)

Что делает стартап (бизнес) успешным

- Команда, лидерские качества руководителя
- Наличие экспертизы (например через инвестора)
- Быстрый выход на рынок чтобы начать получать cashflow
- Оптимизация расходов
- Максимальный аутсорсинг всего что только можно аутсорсить, минимизация CAPEX и OPEX

Главные ошибки стартапов

- Ошибка в понимании рынка, возможности легализации, возможности масштабирования
- Черезмерное раздувание расходов
- Большие CAPEX и OPEX
- Продажа контроля на ранней стадии - черезмерное вмешательство инвестора (если он не компетентен)

Рекомендации по ведению

- Тайм менеджмент
- Создавать воронку возможностей
- Сбор данных, каталогизация (R&D продукта)
- Быстрое принятие решений, быстрая обратная связь
- Шеринг, комьюнити
- Тренды

Спасибо за внимание!